



## **Handel 4.0 & Recht**

Innovation und Disruption  
in Handel und Vertrieb

---

# „Früher haben wir Bohrer verkauft, heute verkaufen wir Löcher.“

Mandant, Werkzeughändler und Werkzeugkostenoptimierer

---

## Die Herausforderung für Sie

Digitalisierung und Vernetzung bringen Chancen und Risiken für nahezu alle Branchen mit sich – auch und gerade für Unternehmen, die mit Waren handeln.

- Neue Vertriebsmethoden erleichtern Direkthandel, etwa Download, Streaming, 3-D-Druck, Onlineshops und Plattformen. Das bedeutet Chancen für Hersteller, Kunden und neue, spezialisierte Unternehmen und zugleich Risiken für etablierte Groß- und Einzelhändler.
- Verfahren wie automatisierter Datentransfer oder automatisierte Bestellungen (Handel 4.0 i.e.S.) erlauben Effizienzsteigerungen.
- Neue Services sind möglich, die bald Standard sein werden, etwa simuliertes Testen von Waren mit Datenbrillen, die Online-Konfiguration von Produkten nach Kundenwünschen oder der „intelligente Einkaufswagen“.
- Die erhöhte Markttransparenz führt zu Anpassungsdruck für etablierte Händler und andere Vertriebsmittler. Logistische, beratende und andere begleitende Dienstleistungen werden wichtiger.
- Gefragt sind zunehmend intelligente Lösungen („Verkauf von Lösungen anstatt von Produkten“ – „Löcher statt Bohrer“ – „Optimierung der Werkzeugkosten statt Werkzeugverkauf“) – etablierte Geschäftsmodelle müssen auf den Prüfstand.

---

## Das können wir für Sie tun

Die Handelsexperten von SKW Schwarz stehen Ihnen beratend und unterstützend insbesondere bei der Gestaltung und Verhandlung von Verträgen zu neuartigen Geschäftsmodellen zur Seite. Unser Beratungsspektrum deckt u.a. ab:

- Gesprächs- und Sparringspartner bei der Entwicklung innovativer Geschäftsmodelle und Vertriebssysteme.
- Gestaltung von Verträgen, die ein sich änderndes Geschäftsmodell abbilden.
- Absicherung der Einhaltung rechtlicher Vorschriften und damit Vermeidung von Haftungsrisiken (Compliance, insbesondere zum Datenschutz- und Kartellrecht).
- Unterstützung bei Verhandlungen mit Vertragspartnern und bei der Kündigung überholter Verträge.
- Beratung und Vertretung bei gerichtlichen und außergerichtlichen Auseinandersetzungen.



**„Wir überschätzen immer den Wandel, der in den nächsten zwei Jahren geschehen wird und unterschätzen den Wandel, der in den nächsten zehn Jahren passieren wird.“**

Bill Gates

## Unsere Kanzlei

SKW Schwarz ist eine unabhängige deutsche Anwaltskanzlei. Wir beraten in- und ausländische Unternehmen und Finanzinvestoren sowie Privatmandanten in allen wesentlichen Bereichen des nationalen und internationalen Wirtschaftsrechts, mit besonderem Fokus auf Innovationsthemen wie Industrie 4.0, FinTech, Smart City, Arbeit 4.0 und Augmented/Virtual Reality.

Mit über 120 Rechtsanwälten sehen wir uns als mittelständische Kanzlei, die professionelles Arbeiten wie in international operierenden Großkanzleien mit der persönlichen Beratung einer unabhängigen Kanzlei verbindet. Durch unsere standort- und fachbereichsübergreifende Zusammenarbeit sowie unsere Mitgliedschaften in eingespielten internationalen Kanzleivereinigungen können wir bei komplexeren Mandaten und Transaktionen Teams zusammenstellen, die es uns ermöglichen, unseren Mandanten die bestmögliche Beratung für ihre jeweiligen Anliegen zu bieten.



## Ihre Ansprechpartner



**Oliver Korte**  
**Rechtsanwalt und Fach-**  
**anwalt für Handels- und**  
**Gesellschaftsrecht**

Handels- und Vertriebsrecht  
Gerichts- und Schiedsverfahren

Partner

T +49 (0)40 3 34 01 - 0  
o.korte@skwschwarz.de



**Dr. Jürgen Sparr, LL.M**  
**Rechtsanwalt**

Handelsrecht  
Kartellrecht  
Zoll- und Außenwirtschaftsrecht  
Gesellschaftsrecht

Partner

T +49 (0)40 3 34 01 - 0  
j.sparr@skwschwarz.de

**10719 Berlin**

Kranzler Eck

Kurfürstendamm 21

T +49 (0)30 8 89 26 50-0

F +49 (0)30 8 89 26 50-10

**40212 Düsseldorf**

Steinstraße 1/Kö

T +49 (0)211 82 89 59-0

F +49 (0)211 82 89 59-60

**60598 Frankfurt / Main**

Mörfelder Landstraße 117

T +49 (0)69 63 00 01-0

F +49 (0)69 63 55-22

**20095 Hamburg**

Ferdinandstraße 3

T +49 (0)40 33 40 1-0

F +49 (0)40 33 40 1-530

**80333 München**

Wittelsbacherplatz 1

T +49 (0)89 2 86 40-0

F +49 (0)89 2 80 94-32